

ЗАТВЕРДЖЕНО

(найменування уповноваженого органу управління державного унітарного підприємства, номер та дата протоколу загальних зборів акціонерів (учасників) господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50% акцій (часток) належать державі)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство водних шляхів «УКРВОДШЛЯХ»
(Код згідно з ЄДРПОУ 03150102)

на 2025 рік



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000851A3A00A5A5D900
Дійсний з 02.10.2024 0:00:00 по 01.10.2026 23:59:59

Міністерство розвитку громад
та територій України



24895/16/10-24 від 30.12.2024

Цілі діяльності Підприємства

Метою діяльності державного підприємства водних шляхів «УКРВОДШЛЯХ» (далі - Підприємство) є обслуговування внутрішніх водних шляхів та утримання стратегічних об'єктів інфраструктури внутрішнього водного транспорту, здійснення навігаційно-гідрографічного забезпечення судноплавства на внутрішніх водних шляхах, віднесення до категорії судноплавних, здійснення функцій річкової інформаційної служби, організації та надання послуг лоцманського проведення суден внутрішніми водними шляхами, а також отримання прибутку від здійснення господарської діяльності.

Для цього Підприємство здійснює основний вид діяльності: 52.22 Допоміжне обслуговування водного транспорту.

Інші види діяльності охоплюють: 85.59 Інші види освіти, н.в.і.у.; 71.12 Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах; 41.20 Будівництво житлових і нежитлових будівель.

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 04 березня 2015 р. № 83 «Про затвердження переліку об'єктів державної власності, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави» Підприємство віднесено до переліку об'єктів державної власності, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави. Наказом Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України від 26 квітня 2024 р. № 386 Підприємство визначено критично важливим для функціонування економіки в галузі транспорту та забезпечення життєдіяльності населення в особливий період.

Основним документом, на підставі якого Підприємство здійснює свою діяльність є Закон України «Про внутрішній водний транспорт», що набрав чинності з 01 січня 2022 року та визначає правові, економічні та організаційні засади функціонування внутрішнього водного транспорту і спрямований на створення сприятливих умов для його розвитку, задоволення потреб громадян та організацій у доступних, якісних та безпечних перевезеннях.

Згідно з Законом України «Про внутрішній водний транспорт» Підприємство має здійснювати обслуговування внутрішніх водних шляхів та утримання стратегічних об'єктів інфраструктури внутрішнього водного транспорту, а саме:

організацію ефективного та безпечного використання внутрішніх водних шляхів для судноплавства;

забезпечення проведення шляхових робіт, здійснення контролю і підтримання габаритів суднового ходу, судноплавних каналів внутрішніх водних шляхів;

утримання та забезпечення ефективного використання стратегічних об'єктів інфраструктури внутрішнього водного транспорту;

навігаційно-гідрографічне забезпечення судноплавства на внутрішніх водних шляхах;



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000851A3A00A5A5D900
Дійсний з 02.10.2024 0:00:00 по 01.10.2026 23:59:59

Міністерство розвитку громад
та територій України



24895/16/10-24 від 30.12.2024

вжиття невідкладних заходів для ліквідації наслідків аварій та заходів, спрямованих на запобігання аварійним подіям, пов'язаним із судноплавством або функціонуванням стратегічних об'єктів інфраструктури внутрішнього водного транспорту;

забезпечення функціонування річкової інформаційної служби (далі - РІС) та інформаційної системи автоматизованого обліку перевезень внутрішніми водними шляхами;

забезпечення пропуску суден через судноплавні гідротехнічні споруди.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Відповідно до частини третьої статті 12 Закону України «Про внутрішній водний транспорт» та частини третьої статті 24⁵ Бюджетного кодексу України фінансове забезпечення Підприємства, яке забезпечує обслуговування внутрішніх водних шляхів, що здійснюється з метою їх утримання у судноплавному стані та зокрема безпеки судноплавства та технічної експлуатації судноплавних гідротехнічних споруд, здійснюється за рахунок коштів Державного фонду внутрішніх водних шляхів, що створюється у складі спеціального фонду Державного бюджету та передбачених бюджетною програмою КПКВК 3101210 «Фінансове забезпечення заходів функціонування і розвитку внутрішніх водних шляхів та інфраструктури внутрішнього водного транспорту» (далі – Бюджетна програма).

Ключові фінансові цілі Підприємства мають такі основні напрямки:

- 1) забезпечення прибутковості діяльності (чистий фінансовий результат (чистий прибуток) 502 тис. грн);
- 2) недопущення зростання кредиторської та дебіторської заборгованостей (зменшення кредиторської та дебіторської заборгованості на 25% в порівнянні з поточним роком);
- 3) забезпечення збільшення або сталості коефіцієнтів рентабельності, платоспроможності та ліквідності (коефіцієнт рентабельності власного капіталу 0,0034, коефіцієнт фінансової стійкості 0,52, коефіцієнт поточної ліквідності 1,64);
- 4) відповідно до вимог Державної дивідендної політики, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 р. № 1369, виплата дивідендів (відрахування частини чистого прибутку) повинна становити у розмірі не менше 75 відсотків чистого прибутку підприємства.

Довідково. Відповідно до додатку № 3 Закону України «Про Державний бюджет України на 2025 рік» за КПКВК 3101210 «Фінансове забезпечення заходів функціонування і розвитку внутрішніх водних шляхів та інфраструктури внутрішнього водного транспорту» фінансування становитиме 220 539,7 тис. грн,



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000851A3A00A5A5D900
Дійсний з 02.10.2024 0:00:00 по 01.10.2026 23:59:59

Міністерство розвитку громад
та територій України



24895/16/10-24 від 30.12.2024

у тому числі 181 500,0 тис. грн зі спеціального фонду державного бюджету та 39 039,7 тис. грн із загального фонду державного бюджету.

Крім того Законом України «Про Державний бюджет України на 2025 рік», пунктами 7 і 8 статті 12 та пунктом 17 статті 14 передбачено, що залишки коштів спеціального фонду державного бюджету, передбачені на здійснення заходів, визначених пунктами 4 та 5 частини третьої статті 24² Бюджетного кодексу України, що утворюються на 01 січня 2025 року, спрямовуються на фінансове забезпечення заходів функціонування і розвитку внутрішніх водних шляхів та інфраструктури внутрішнього водного транспорту. За рахунок залишків коштів спеціального фонду державного бюджету планується залучити 371 443,5 тис. грн.

Таким чином бюджетне фінансування в сумі 591 983,2 тис. грн планується розподілити наступним чином:

за КЕКВ 2610 «Субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям)» - 378 745,0 тис. грн;

за КЕКВ 3210 «Капітальні трансферти підприємствам (установам, організаціям)» - 213 238,2 тис. грн.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Ключові операційні цілі Підприємства мають такі основні напрямки:

- 1) забезпечення доступності судноплавних шлюзів для пропуску суден (рівень виконання у навігаційний період 83,3%);
- 2) проведення заходів з утримання, реконструкції, ремонту, технічного переоснащення судноплавних гідротехнічних споруд (рівень виконання 100%);
- 3) виконання заходів з забезпечення функціонування та розвитку річкової інформаційної служби (рівень виконання 100%);
- 4) виконання заходів з обслуговування та навігаційно-гідрографічного забезпечення внутрішніх водних шляхів для утримання їх у судноплавному стані (рівень виконання 100%).

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Основні нефінансові цілі діяльності Підприємства включають:

- 1) забезпечення захисту і стійкості об'єктів критичної інфраструктури.
Показником досягнення цілі є облаштування фізичного захисту від ракетних обстрілів та/або атак з використання БПЛА на 9 критичних елементах конструкцій шлюзів, від руйнування/пошкодження яких буде найбільший негативний вплив;
- 2) забезпечення безпечних умов праці, мінімізація впливу на навколишнє середовище та забезпечення безпечних умов праці та підвищення продуктивності



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000851A3A00A5A5D900
Дійсний з 02.10.2024 0:00:00 по 01.10.2026 23:59:59

Міністерство розвитку громад
та територій України



24895/16/10-24 від 30.12.2024

праці, зокрема шляхом:

використання ефективних сучасних технічних засобів і технологій для утримання своєї території в належному стані, а також здійснення заходів щодо запобігання забрудненню водних об'єктів стічними (дощовими, сніговими) водами, що відводяться з неї;

утримання в належному стані зони санітарної охорони джерел питного та господарсько-побутового водопостачання, прибережні захисні смуги, смуги відведення, берегові смуги водних шляхів, очисні та інші водогосподарські споруди та технічні пристрої;

здійснення невідкладних робіт, пов'язаних з ліквідацією наслідків аварій, які можуть спричинити погіршення якості води, та надавати необхідні технічні засоби для ліквідації аварій на об'єктах інших водокористувачів у порядку, встановленому законодавством;

забезпечення екологічної безпеки судноплавства та запобігання шкідливому впливу судноплавства на навколишнє природне середовище;

вирішення питань техногенної безпеки, цивільної оборони і захисту населення та територій від надзвичайних ситуацій техногенного і природного характеру;

стимулювання використання альтернативних джерел енергії, а також екологічних видів транспорту та спецтехніки.

Показниками досягнення цілі є відсутність нещасних випадків на Підприємстві.

3) розбудова доброчесного Підприємства, що є запорукою того, що розвиток. Показником досягнення цілі є досягнення «вимірюваного» рівня зрілості доброчесності на Підприємстві;

4) створення системи управління ризиками. Для досягнення цієї цілі у 2025 році заплановано:

створення політик та методик з управління ризиками на Підприємстві (в тому числі адаптація документів надісланих Міністерством розвитку громад та територій України) до 31 березня 2025 року;

впровадження процесів ідентифікації, оцінки, управління, моніторингу ризиків (якісна оцінка) до 31 березня 2025 року;

створення Моделі процесів Підприємства, визначення власників процесів до 31 березня 2025 року;

первинна оцінка ризиків Підприємства, затвердження результатів, планів реагування на ризики до 30 червня 2025 року;

створення Комітету з управління ризиками до 30 червня 2025 року;

розгляд директором Підприємства з періодичністю, не рідше ніж щоквартально, звітності за ризиками, яка формується відповідальним за управління ризиками на Підприємстві до 31 грудня 2025.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000851A3A00A5A5D900

Дійсний з 02.10.2024 0:00:00 по 01.10.2026 23:59:59

Міністерство розвитку громад
та територій України



24895/16/10-24 від 30.12.2024

Показником досягнення цілі є досягнення системи управління ризиками рівня «в процесі розвитку».

5) забезпечення проведення суб'єктом аудиторської діяльності щорічних незалежних перевірок фінансової звітності відповідно до вимог Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність».

Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий рік 2023	Поточний рік 2024	Плановий рік 2025	Плановий рік +1 2026	Плановий рік +2 2027
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,1449	0,0021	0,0034	0,0035	0,0037
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	0,22	0,32	0,52	0,53	0,56
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	1,64	0,7	1,64	1,64	1,65
<i>Інші фінансові показники</i>					
чистий фінансовий результат	21 522,0	147,0	502,0	521,0	552,0
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
Податкові, разом, з них:	47 269,0	43 960,0	83 116,0	88 478,0	93 617,0
Податок на прибуток	1 618,0	532,0	105,0	110,0	118,0
ПДВ	(13 863,0)	(17 086,0)	(22 469,0)	(29 209,0)	(39 433,0)
Рентна плата					



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000851A3A00A5A5D900
Дійсний з 02.10.2024 0:00:00 по 01.10.2026 23:59:59

Міністерство розвитку громад
та територій України



24895/16/10-24 від 30.12.2024

	Минулий рік 2023	Поточний рік 2024	Плановий рік 2025	Плановий рік +1 2026	Плановий рік +2 2027
Інші	59 514,0	60 514,0	105 480,0	117 577,0	132 932,0
Неподаткові, разом, з них:	2 273,0	2 180,0	67,0	651,0	683,0
Частина чистого прибутку/дивіденди	2 273,0	2 180,0	67,0	651,0	683,0
Виплата дивідендів (відрахування частини чистого прибутку)			Не нижче 75% чистого прибутку підприємства	Не нижче 75% чистого прибутку підприємства	Не нижче 75% чистого прибутку підприємства
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
КПКВК 3101210 «Фінансове забезпечення заходів функціонування і розвитку внутрішніх водних шляхів та інфраструктури внутрішнього водного транспорту» (видатки розвитку)	260 305,8	197 739,7	591 983,2	1 256 290,1	2 376 405,5
Обслуговування внутрішніх водних шляхів для утримання їх у судноплавному стані	24 002,6	16 138,5	32 101,9	239 053,4	300 000,0
Здійснення заходів із забезпечення безпеки судноплавства на внутрішніх водних шляхах	0,0	0,0	0,0	71 415,5	10 000,0
Навігаційно-гідрографічне забезпечення судноплавства на внутрішніх водних шляхах	49 815,4	65 615,6	117 327,6	180 000,0	195 300,0
Функціонування, реконструкція, ремонт та розвиток річкової інформаційної служби	8 156,5	14 992,3	68 020,3	32 000,0	44 000,0
Утримання, реконструкція, ремонт зокрема капітальний, технічне переоснащення та охорона судноплавних гідротехнічних споруд (судноплавних шлюзів), а також витрати на використання цих споруд для пропуску суден	178 331,3	100 993,3	349 378,4	713 821,2	1 802 105,5
Функціонування державного підприємства, яке належить до сфери управління Мінінфраструктури і до основних завдань якого належить обслуговування внутрішніх водних шляхів для їх утримання у судноплавному стані	0,0	0,0	25 155,0	20 000,0	25 000,0



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
 Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000851A3A00A5A5D900
 Дійсний з 02.10.2024 0:00:00 по 01.10.2026 23:59:59

Міністерство розвитку громад
та територій України



24895/16/10-24 від 30.12.2024

	Минулий рік 2023	Поточний рік 2024	Плановий рік 2025	Плановий рік +1 2026	Плановий рік +2 2027
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Рівень доступності судноплавних шлюзів для пропуску суден у навігаційний період	83,3%	83,3%	83,3%	83,3%	100,0%
Рівень проведення заходів з утримання, реконструкції, ремонту, технічного переоснащення судноплавних гідротехнічних споруд	88,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Рівень виконання заходів з забезпечення функціонування та розвитку річкової інформаційної служби	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Рівень виконання заходів з обслуговування та навігаційно-гідрографічного забезпечення внутрішніх водних шляхів для утримання їх у судноплавному стані	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Рівень зрілості системи управління ризиками	на початковій стадії	недосконала	у процесі розвитку	у процесі розвитку	досконала
Кількість критичних елементів об'єктів критичної інфраструктури, на яких облаштовано фізичний захист від ракетних обстрілів та/або атаки з використанням БПЛА	0	0	9	9	2
Експлуатаційна довжина судноплавних шляхів, на яких здійснено обслуговування	689	689	689	957,5	1229,5
Рівень зрілості доброчесності	керований	визначений	вимірюваний	вимірюваний	оптимізуючий
Нешасні випадки на підприємстві	відсутні	відсутні	відсутні	відсутні	відсутні
Проведення аудиту фінансової звітності, кількість			100%	100%	100%

Корпоративне управління

Підприємство в своїй діяльності керується Конституцією України та законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, наказами та організаційно-розпорядчими документами Міністерства розвитку громад та територій України, іншими нормативно-правовими актами України.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000851A3A00A5A5D900
Дійсний з 02.10.2024 0:00:00 по 01.10.2026 23:59:59

Міністерство розвитку громад
та територій України



24895/16/10-24 від 30.12.2024

Підприємство є державним унітарним підприємством і діє, як державне комерційне підприємство, засноване на державній власності та входить до сфери управління Міністерства розвитку громад та територій України

До складу Підприємства входять:

шість відокремлених підрозділів, розташованих у 6 областях України, а саме: Київський судноплавний шлюз (м. Вишгород Київської області); Канівський судноплавний шлюз (м. Канів Черкаської області); Кременчуцький судноплавний шлюз (м. Світловодськ Кіровоградської області); Середньодніпровський судноплавний шлюз (м. Кам'янське Дніпропетровської області); Запорізький район гідротехнічних споруд (м. Запоріжжя); Каховський судноплавний шлюз (м. Нова Каховка Херсонської області);

шість ділянок водних шляхів у складі головного підприємства, а саме: Київська (с. Любеч, с. Соколівка, с. Рожни, м. Чернігів, м. Київ (о. Водників)), Черкаська (м. Черкаси), Кременчуцька (м. Кременчук), Дніпровська технічна (м. Дніпро), Запорізька (с. Біленьке, м. Нікополь), Херсонська технічна (м. Херсон, м. Вознесенськ).

Дніпровські судноплавні гідротехнічні споруди (шлюзи) є найбільш важливими інфраструктурними об'єктами внутрішніх водних шляхів України. Надійне і безпечне функціонування яких є необхідною передумовою для забезпечення сталого судноплавства на внутрішніх водних шляхах, захисту економічних інтересів України та збереження техногенно-екологічної безпечності каскаду Дніпровських водосховищ.

Управління Підприємством здійснюється Директором Підприємства, який призначається на посаду та звільняється з посади Уповноваженим органом управління в установленому законом порядку. Тимчасове виконання обов'язків Директора у разі його звільнення покладається на одного із заступників Директора Підприємства або на іншу особу на підставі відповідного рішення Уповноваженого органу управління.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Дочірні підприємства відсутні.

Пріоритети досягнення цілей

	Планове значення 2025 рік	Ваговий показник, %
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ		
Основні фінансові показники		



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000851A3A00A5A5D900
Дійсний з 02.10.2024 0:00:00 по 01.10.2026 23:59:59

Міністерство розвитку громад
та територій України



24895/16/10-24 від 30.12.2024

	Планове значення 2025 рік	Ваговий показник, %
Коефіцієнти рентабельності:		
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,0034	3
Коефіцієнти платоспроможності:		
коефіцієнт фінансової стійкості	0,52	3
Коефіцієнти ліквідності:		
коефіцієнт поточної ліквідності	1,64	3
Інші фінансові показники		
чистий фінансовий результат	502,0	10
зменшення кредиторської заборгованості в порівнянні з 2024 роком на	25%	4
зменшення дебіторської заборгованості в порівнянні з 2024 роком на	25%	4
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ		
Рівень доступності судноплавних шлюзів для пропуску суден у навігаційний період	83,3%	12
Рівень проведення заходів з утримання, реконструкції, ремонту, технічного переоснащення судноплавних гідротехнічних споруд	100,0%	12
Рівень виконання заходів з забезпечення функціонування та розвитку річкової інформаційної служби	100,0%	12
Рівень виконання заходів з обслуговування та навігаційно-гідрографічного забезпечення внутрішніх водних шляхів для утримання їх у судноплавному стані	100,0%	12
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ		
Рівень зрілості системи управління ризиками	у процесі розвитку	4
Кількість критичних елементів об'єктів критичної інфраструктури, на яких облаштовано фізичний захист від ракетних обстрілів та/або атаки з використанням БПЛА	9	10
Експлуатаційна довжина судноплавних шляхів, на яких здійснено обслуговування	689	3
Рівень зрілості доброчесності	вимірюваний	4
Нещасні випадки на підприємстві	відсутні	4
Всього		100

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Наглядова рада відсутня.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000851A3A00A5A5D900
Дійсний з 02.10.2024 0:00:00 по 01.10.2026 23:59:59

Міністерство розвитку громад
та територій України



24895/16/10-24 від 30.12.2024